

**นโยบายการลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วม/ย่อย หรือกิจการร่วมค้า**  
**(Investment in associate/ subsidiary company or joint venture Policy)**

บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) กำหนดนโยบายการลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วม/ย่อย หรือ กิจการร่วมค้า (“การลงทุน”) โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ยึดหลักการลงทุนแบบระมัดระวัง และ มุ่งเน้นการลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัท

บริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ (Strategic investment) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม/ย่อยหรือกิจการร่วมค้าที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัท จะส่งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทจะลงทุนเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทดังกล่าว รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้ตัวแทนที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท นั้น ๆ ได้ถือปฏิบัติ โดยตัวแทนจะต้องปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจเหล่านั้น ทั้งนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็น กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารดังกล่าวให้เป็นไปตามการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามสัดส่วนการถือ หุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกัน

**ประเภทของการลงทุน**

1. การถือตราสารทุนในนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย  
บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีฐานรายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ (Service Provider) ในกิจกรรมที่ เกี่ยวเนื่องกับการประกันภัย ยานยนต์ บริการทางการเงินและบริการด้านสุขภาพ

**วัตถุประสงค์การลงทุน**

1. เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ที่จะขยายฐานรายได้จากการให้บริการให้มีความครอบคลุมและตอบสนอง ความต้องการลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น
  2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
  3. มุ่งหวังผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลที่ดีในระยะยาว
2. การถือตราสารทุนในนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ  
บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีฐานรายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ (Service Provider) ในกิจกรรมที่ เกี่ยวเนื่องกับการประกันภัย ยานยนต์ บริการทางการเงินและบริการด้านสุขภาพ โดยมุ่งเน้นเฉพาะประเทศใน กลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN: Association of South East Asian Nations)

**วัตถุประสงค์ในการลงทุน**

1. เพื่อแสวงหาตลาดใหม่ หรือรักษาส่วนแบ่งการตลาด เนื่องจากบริษัท ขยายตัวเต็มศักยภาพการเติบโตใน ประเทศแล้ว หรือเนื่องจากการเติบโตในประเทศต่ำกว่าประเทศอื่น
2. เพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ ไม่พึ่งพิงตลาดภายในประเทศเพียงอย่างเดียว

3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และการแสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น การร่วมทุนกับผู้ประกอบการในต่างประเทศที่มีศักยภาพสูง มีความสามารถและความถนัดในเรื่องที่ดีกว่าภายในประเทศ

### **ขอบเขตอำนาจในการอนุมัติและการตัดสินใจเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ**

เป็นไปตามอำนาจดำเนินการของบริษัทรวมถึงเอกสารมอบอำนาจหรือมอบหมายงานอื่นๆ ที่ผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้ว

### **ระเบียบวิธีปฏิบัติ**

1. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุน เช่น ข้อมูลสภาวะตลาด โอกาสและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มูลค่าการลงทุนและผลประโยชน์ที่คาดหวัง
2. นำเสนอแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. เมื่อได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการแล้ว ในการดำเนินการให้อ้างอิงตามอำนาจดำเนินการเรื่องวงเงินอนุมัติ

### **แนวทางการศึกษาและวิเคราะห์โครงการลงทุน**

เพื่อเป็นแนวทางประกอบการพิจารณาจัดทำผลการวิเคราะห์โครงการ ประกอบด้วย

1. เหตุผล ความจำเป็น และประโยชน์ของโครงการ รวมทั้งความสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจระดับองค์กร
2. วิเคราะห์ตลาดและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรอบด้าน เช่น ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ ด้านสังคมและการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านการว่าจ้างงาน เป็นต้น โดยให้คะแนนในระดับสูง กลาง ต่ำ
3. วิเคราะห์การลงทุนด้านการเงิน โดยการเปรียบเทียบแต่ละทางเลือกโดยสรุป ระบุถึง
  - 3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน
  - 3.2 ประเมินการผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งประกอบด้วย
    - 3.2.1 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)
    - 3.2.2 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV: Net Present Value) หรือ
    - 3.2.3 อัตราผลตอบแทนโครงการ (IRR: Internal Rate of Return)
    - 3.2.4 แนวทางอื่นๆ ที่เห็นว่าเหมาะสม
  - 3.3 พิจารณาเปรียบเทียบอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return) กับอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะเสียไปจากการลงทุน (Opportunity Cost)
4. กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ลงทุน
5. รายละเอียดอื่นๆ ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและมีประโยชน์ต่อการพิจารณา
6. หากผลการวิเคราะห์การลงทุนไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณา ให้วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการเป็นผู้ให้บริการ (Service Provider) แทนการเป็นผู้ลงทุน (Investor)